

برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی معاونت توسعه کلان منطقه ۵

جدول برنامه عملیاتی

G: هدف کلی: بهبود استفاده از منابع دانشگاه و مدیریت بهینه آن ها

01: هدف اختصاصی: سامان دهی اسناد املاک دانشگاه

برنامه: مستند سازی املاک دانشگاه

شاخص: درصد تبدیل املاک دفترچه ای به تک برگ / درصد تبدیل املاک فاقد سند به سند دار

توضیحات	پایش عملکرد		بودجه مورد نیاز	پایان	شروع	مسئول	فعالیت
	انجام نشد	انجام شد					
			-	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۳/۰۱	امور حقوقی	A1 تشکیل کمیته مستند سازی در واحدهای محیطی به صورت ماهیانه و ارسال صورتهای به ستاد
			-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		۱ تشکیل کمیته مستند سازی دانشگاه
			-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		۲ بررسی چالشهای اخذ سند واحدهای محیطی به صورت هر دو ماه
			-	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		۳ پایش و ارزیابی عملکرد
			-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		A2 اقدام برای تبدیل املاک دفترچه ای به تک برگ
			-	۱۴۰۰/۰۶/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		۱ شناسایی املاک دارای سند دفترچه ای
			-	۱۴۰۰/۰۸/۰۱	۱۴۰۰/۰۶/۰۱		۲ اولویت بندی املاک برای تبدیل سند
		۲ میلیارد تومان	-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۶/۰۱		۳ مکاتبه با اداره ثبت و پیگیری تبدیل اسناد
			-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۶/۰۱		۴ دریافت سند تک برگ برای املاک
			-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		A3 اقدام برای تبدیل املاک فاقد سند به سنددار
			-	۱۴۰۰/۰۶/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		۱ شناسایی املاک فاقد سند دانشگاه
			-	۱۴۰۰/۰۸/۰۱	۱۴۰۰/۰۶/۰۱		۲ اولویت بندی املاک برای پیگیری صدور سند
		۲۰ میلیارد تومان	-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۶/۰۱		۳ مکاتبه با اداره ثبت و پیگیری جهت صدور اسناد
			-	۱۴۰۰/۱۲/۰۱	۱۴۰۰/۰۶/۰۱		۴ دریافت سند برای املاک

برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی معاونت توسعه کلان منطقه ۵

G: هدف کلی: بهبود استفاده از منابع دانشگاه و مدیریت بهینه آن ها

O1: هدف اختصاصی: اجرای فرایند بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد

برنامه: بودجه ریزی بر اساس اعتبارات و نیازهای واحدها

شاخص: نسبت واحدهای بودجه ریزی شده به کل واحدها

توضیحات	پایش عملکرد		بودجه مورد نیاز	پایان	شروع	مسئول	فعالیت	
	انجام شد	انجام نشد						
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵	مدیریت بودجه، برنامه ریزی و پایش عملکرد	A1	شناسایی مراکز هزینه
			-	۱۴۰۰/۰۴/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		۱	اولویت بندی مراکز هزینه
			-	۱۴۰۰/۰۶/۱۵	۱۴۰۰/۰۴/۱۵		۲	شناسایی شاخص های هزینه
			-	۱۴۰۰/۱۰/۱۵	۱۴۰۰/۰۷/۰۱		۳	بودجه ریزی جهت مراکز هزینه
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۱۰/۱۵		۴	اجرای بودجه ریزی

برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی معاونت توسعه کلان منطقه ۵

G: هدف کلی: بهبود استفاده از منابع دانشگاه و مدیریت بهینه آن ها

O1: هدف اختصاصی: ایجاد تناسب منابع و مصارف مالی دانشگاه

برنامه: استقرار نظام بودجه ریزی و تخصیص اعتبار در چارچوب بودجه تفصیلی دانشگاه

شاخص: نسبت منابع به مصارف

توضیحات	پایش عملکرد		بودجه مورد نیاز	پایان	شروع	مسئول	فعالیت	
	انجام شد	انجام نشد						
			-	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵	مدیریت امور مالی	A1	استقرار نظام بودجه ریزی و تخصیص اعتبار در چارچوب بودجه تفصیلی دانشگاه
			-	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۷/۰۱		۱	پرداخت اضافه کاری و کارانه ستاد و دانشکده ها، پرداخت متمرکز به مدیران ستادی، فوق العاده مدیریت، خارج از شمول و صرفاً در سقف ۵٪ سهم ریاست و سایر اعتبارات موجود
			-	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۷/۰۱		۲	کمک به واحدهای کم درآمد از محل منابع اختصاصی صرفاً در سقف ۵٪ سهم ریاست دانشگاه صورت پذیرد. (پس از کسر پرداختهای پرسنلی ستاد و دانشکده)
			--	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۳	تامین اعتبار امور عمرانی و خرید دارایی سرمایه ای الزاماً قبل از شروع به کار توسط مدیریت مالی انجام و سقف ۵٪ اختصاصی لازم الاتباع
			-	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۴	افزایش نیرو و عقد قراردادهای واگذاری براساس میزان اعتبار موجود و مطابق وضعیت درآمد و هزینه هر واحد قابل انجام
			-	۱۴۰۰/۱۲/۲۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۵	توقف پرداخت اضافه کاری خارج از تایمکس در شبکه ها و ستاد دانشگاه (مشابه با بیمارستانها)

برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی معاونت توسعه کلان منطقه ۵

G: هدف کلی: بهبود استفاده از منابع دانشگاه و مدیریت بهینه آن ها

O1: هدف اختصاصی: بهبود فرایند انجام معاملات

برنامه: بهبود انجام کلیه معاملات مشمول در بستر سامانه ستاد

شاخص: درصد تعداد معاملات انجام شده در سامانه ستاد نسبت به کل معاملات مشمول

توضیحات	پایش عملکرد		بودجه مورد نیاز	پایان	شروع	مسئول	فعالیت	
	انجام شد	انجام نشد						
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵	مدیریت امور پشتیبانی و رفاهی	A1	بهبود معاملات مشمول در بستر سامانه ستاد
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۱	مکاتبه با سامانه صنعت و معدن و اعلام مشکلات سامانه ستاد
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۲	رصد فعالیت واحدهای تابعه دانشگاه با استفاده از داشبور نظارتی سامانه ستاد
			۲۰ میلیون تومان	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۳	بازدید میدانی از واحدهای تدارکات و قراردادهای زیر مجموعه دانشگاه
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۴	آموزش مستمر واحدهای تدارکات و قراردادهای زیر مجموعه دانشگاه در خصوص استفاده از سامانه ستاد در انجام معاملات طی بازدیدهای میدانی و به صورت موردی

برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی معاونت توسعه کلان منطقه ۵

G: هدف کلی: بهبود استفاده از منابع دانشگاه و مدیریت بهینه آن ها

O1: هدف اختصاصی: اصلاح و به روز رسانی اطلاعات

برنامه: راه اندازی کانون مدیران و بانک مدیران (کارشناسان مستعد)

شاخص: تعداد مدیران ارزیابی شده در کانون / تعداد کانونهای برگزار شده

توضیحات	پایش عملکرد		بودجه مورد نیاز	پایان	شروع	مسئول	فعالیت	
	انجام شد	انجام نشد						
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۲/۰۱	توسعه سازمان و تحول اداری	راه اندازی کانون مدیران و بانک مدیران (کارشناسان مستعد)	A1
			-	۱۴۰۰/۰۳/۰۱	۱۴۰۰/۰۲/۰۱		تعیین ارزیابان و معرفی جهت آموزش	۱
			-	۱۴۰۰/۰۵/۰۱	۱۴۰۰/۰۳/۰۱		آموزش ارزیابان توسط سازمان مدیریت (آموزش مدیریت دولتی)	۲
			-	۱۴۰۰/۰۷/۰۱	۱۴۰۰/۰۵/۰۱		آموزش و کارآموزی ارزیابان آموزش دیده	۳
			-	۱۴۰۰/۰۸/۰۱	۱۴۰۰/۰۷/۰۱		تعیین محل و مکان برگزاری کانون	۴
			۳۳ میلیون تومان	۱۴۰۰/۱۱/۰۱	۱۴۰۰/۰۹/۰۱		اجرای کانون ارزیابی	۵
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۱۱/۰۱		اجرای کانون ارزیابی	۶

برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی معاونت توسعه کلان منطقه ۵

G: هدف کلی: بهبود استفاده از منابع دانشگاه و مدیریت بهینه آن ها

O1: هدف اختصاصی: بهبود عملکرد پروژه های عمرانی از منظر زمان و کیفیت

برنامه: ارتقاء سیستم نظارت و مدیریت پروژه ها

شاخص: میزان انطباق زمان انجام پروژه با زمان پیش بینی شده / میزان رعایت استانداردها و جزئیات اجرایی پروژه ها

توضیحات	پایش عملکرد		بودجه مورد نیاز	پایان	شروع	مسئول	فعالیت	
	انجام شد	انجام نشد						
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵	مدیریت منابع فیزیکی و طرحهای عمرانی	A1 استفاده از برنامه عملیاتی مدیریت پروژه	
			۲۵ میلیون تومان	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۱	راه اندازی سامانه مدیریت پروژه
			۲۰ میلیون تومان	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۷/۰۱		۲	آموزش ضمن خدمت نیروهای نظارت، منطبق با نیازها، آئین نامه و استانداردهای روز
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۳	انتخاب پیمانکاران دارای گرید و رتبه متناسب با حجم ریالی و عملیاتی پروژه ها
			۶۰ میلیون تومان	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۱/۱۵		۴	استفاده از نرم افزارهای BIM جهت مدل سازی و کاهش تلاقی مسیلهای تأسیسات و بهینه سازی زمان اجرا

برنامه عملیاتی کارگروه تخصصی معاونت توسعه کلان منطقه ۵

G: هدف کلی: بهبود استفاده از منابع دانشگاه و مدیریت بهینه آن ها

O1: هدف اختصاصی: بازنگری استاندارد نیروی انسانی

برنامه: بازنگری استاندارد نیروی انسانی بیمارستان ها در رشته های شغلی آزمایشگاه و فناوری اطلاعات سلامت

شاخص: تعداد استاندارد بازنگری شده

توضیحات	پایش عملکرد		بودجه مورد نیاز	پایان	شروع	مسئول	فعالیت	
	انجام نشد	انجام شد						
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۰۴/۱۵	مدیریت منابع انسانی	A1	بازنگری استاندارد نیروی انسانی آزمایشگاه و فناوری اطلاعات سلامت
			-	۱۴۰۰/۰۶/۱۵	۱۴۰۰/۰۴/۱۵		۱	تعیین شاخص های نیروی انسانی بیمارستان ها در رشته های شغلی آزمایشگاه و فناوری اطلاعات سلامت
			۶ میلیون تومان	۱۴۰۰/۰۸/۱۵	۱۴۰۰/۰۶/۱۵		۲	بررسی وضعیت فعلی شاخص های تعیین شده
			-	۱۴۰۰/۱۰/۱۵	۱۴۰۰/۰۸/۱۵		۳	برگزاری جلسه و بررسی گزارش نتیجه
			-	۱۴۰۰/۱۲/۱۵	۱۴۰۰/۱۰/۱۵		۴	تعیین نمودن استانداردهای نیروی انسانی جدید در رشته های شغلی آزمایشگاه و فناوری اطلاعات سلامت
			-					